

## CURRICULUM VITAE

Jean-Bernard MICHEL, Professeur HES, Dr.  
Ecole d'Ingénieurs de Genève  
Rue de la Prairie, 4  
1201 Genève



## COMPÉTENCES ET RÉSULTATS PRINCIPAUX

### CHERCHEUR ET CHEF DE PROJET EXPERIMENTÉ EN INGÉNIERIE INDUSTRIELLE

Définition, acquisition et conduite de plus de vingt projets complexes en collaboration avec l'industrie et les hautes écoles.

Direction de projets et programmes, conduite d'équipes de 3 à 8 personnes dans les domaines de:

- La recherche appliquée et le développement de produits à l'échelle internationale; 25 ans d'expérience dans trois centres de recherche privés et dans un institut de recherche public, applications dans de nombreux domaines de l'industrie : énergie, environnement, contrôle industriel, biomédical, capteurs.
- La gestion d'entreprise : définition et mise en place d'une gestion intégrée des projets dans un centre de recherche privé. Elaboration des « Policies & Procedures » pour les filiales du service après-vente d'une multinationale.
- La qualité: mise en place de processus TQM, auditeur interne dans deux entreprises.

Coordination des questions relevant de la propriété industrielle.

Chef de projet certifié par l'International Project Management Association (IPMA), niveau B. Assesseur pour la certification IPMA.

Titulaire de trois brevets d'invention.

### ENSEIGNANT ET FORMATEUR D'ADULTES

- Professeur d'énergétique appliquée et de gestion de projet à l'Ecole d'ingénieurs de Genève. Génie mécanique et génie chimique. Supervision des travaux de semestre et diplôme.
- Chargé de cours de gestion de projet et de négociation depuis 2001: École d'Ingénieurs de Fribourg, Haute École de Gestion de Fribourg, État de Fribourg, cours inter-entreprises - Environ 250 périodes de cours jusqu'en 2004.
- Direction du programme de formation de Digital Equipment Europe pour le personnel de la finance dans les 17 filiales européennes. Implémentation réussie de 10 progiciels financiers interconnectés en trois ans (500 utilisateurs formés de 1990 à 1993).

<p><b>Octobre 2004</b> à <b>ce jour</b></p>	<p><b>Professeur HES – Ecole d’Ingénieurs de Genève, HES-SO</b></p> <p>Enseignement à 50% en 3<sup>ème</sup> année de Génie Mécanique : Energétique appliquée , Gestion de Projet, Mécanique des fluides. Supervision de 6 étudiants sur leurs projets (semestre et diplôme).</p> <p>Recherche à 50% : Montage et conduite de projets de R&amp;D pour le développement des énergies renouvelables et la gestion des déchets. Trois projets signés et 10 proposés/déposés, dont deux projets européens (total=1.6 MF). Participation au réseau suisse « Umwelt und Energie ».</p> <p>Conférencier/chairman dans trois conférences internationales.</p>
<p><b>Janvier 2001</b> à <b>ce jour</b></p>	<p><b>Formateur d’adultes, activité accessoire - <a href="http://www.reflex-projet.ch">www.reflex-projet.ch</a></b></p> <p>Animation de cours et séminaires de gestion de projet, négociation, gestion des conflits, animation de réunions, créativité, mind-mapping. Coaching et préparation de candidats à la certification en management de projet.</p>
<p><b>Janvier 1994</b> à <b>septembre 2004</b></p>	<p><b>Chef de projet senior au CSEM - Centre Suisse d’Électronique et de Microtechnique S.A. 2007 Neuchâtel. <a href="http://www.csem.ch">www.csem.ch</a></b></p> <p>Acquisition et conduite de projets de recherche et développement à financement industriel privé ou mixte (public et privé): Union Européenne, programmes nationaux. Organisation de consortiums européens et mondiaux (programme IMS).</p> <p>Domaines: énergétique industrielle et prévention de la pollution, domotique, contrôle industriel, capteurs intelligents, biomédical. Mise sur pied du réseau de compétence CTI/HES "Systèmes Thermiques Intelligents" avec les autres membres actifs du réseau. Conduite de plusieurs projets communs avec les hautes écoles et l’industrie. Durées de 3 mois à 4 ans, budgets jusqu’à 1 million de Frs.</p>
<p><b>Octobre 1990</b> à <b>décembre 1993</b></p>	<p><b>Chef de projet de réorganisation du CSEM</b></p> <p>Responsable des programmes de formation continue, de qualité totale (TQM), et de management de projet. Création d’un concept de formation pour l’ensemble du personnel, formation des cadres. Définition et mise en place d’une méthodologie de conduite de projets. Programmes qui ont contribué et au succès du CSEM.</p>
<p><b>Janvier 1988</b> à <b>Septembre 1990</b></p>	<p><b>Educational Program Manager. Digital Equipment Corporation, Genève</b></p> <p>Coordination de la formation interne et de la documentation pour l’introduction des nouveaux systèmes de gestion financière de Digital Europe (17 pays). Animation de cours et séminaires.</p> <p>Gestion d’un budget de 1,2 MFr. et coordination de 7 équipes de rédacteurs techniques dans plusieurs pays. Supervision des assistants et sous-traitants. Implémentation réussie de 10 progiciels financiers interdépendants (formation de 500 utilisateurs).</p>
<p><b>Mars 1985</b> à <b>décembre 1987</b></p>	<p><b>Chef de projet. Digital Equipment Corporation, Genève</b></p> <p>Création et communication de directives et procédures pour les services de maintenance (50 succursales européennes). Négociation complexe avec toutes les fonctions concernées pour leur mise en place.</p>
<p><b>Février 1981</b> à <b>décembre 1984</b></p>	<p><b>Chef de projet. Battelle, Centres de Recherche de Genève.</b></p> <p>Institut de R&amp;D privé - 450 employés à l’époque (3000 dans le monde).</p> <p>Définition et conduite de projets de R&amp;D pour des clients industriels. Budgets de FRS. 15'000 à FRS. 300'000. Domaines principaux: énergétique, environnement, transferts de technologies.</p>

<b>Août 1976</b> à <b>janvier 1981</b>	<p><b>Ingénieur chercheur. International Flame Research Foundation (IFRF), IJmuiden, Hollande. <a href="http://www.ifrf.net">www.ifrf.net</a>.</b> Plus de 100 sociétés membres dans le monde, 25 personnes au centre d'essais.</p> <p>Conduite de sept projets sous contrat dans le domaine de la combustion industrielle. Développement d'un code de calcul des échanges thermiques dans les fours et flammes.</p> <p>Animation et gestion de deux groupes de travail internationaux (21 sociétés).</p>
--	---

### FORMATION & DIPLÔMES

Juillet 1976	Diplôme d'Ingénieur Hydraulicien, option mécanique des fluides industriels, Institut National Polytechnique de Grenoble. <a href="http://www.inpg.fr">www.inpg.fr</a>
Décembre 1984	Doctorat en énergétique. Université de Valenciennes (France). Thèse effectuée sur la base d'un projet de R&D avec Environmental Protection Agency (USA). <a href="http://www.univ-valenciennes.fr/LME">http://www.univ-valenciennes.fr/LME</a>

### LANGUES

Français	langue maternelle.
Anglais	écrit et parlé couramment.
Allemand	bonne compréhension, expression moyenne.
Hollandais	lu et parlé.

### OUTILS INFORMATIQUES

Logiciels de Simulation: MATLAB, SIMULINK, LABVIEW, ANSYS, NASTRAN  
 Programmation: Fortran, Basic  
 Autres: MS Office, MS Project, Mind-manager, Designer.

### FORMATION POSTGRADE

1985 - 1990	Séminaires de Digital Equipment: Conflict & Negotiation, Communication, Team Management, Winning as a Consultant, Training Skills. 15 jours.
1990 - 1992	Séminaires de management (Neuchâtel) 5 jours, et de communication et expression orale (Para-Surbeck, Lausanne) 6 jours. Diplôme de Quality Manager - Bruxelles.
1993	Stage de formateur en gestion de projet (Bournemouth, U.K.). 5 jours
1990-1996	Formation de technicien en Programmation Neuro-Linguistique (PNL). 6 jours
2000-2001	Cours intensif d'allemand. Certification suisse et européenne en Management de Projet. IPMA niveau B.
2001, 2002	Séminaires de communication non violente avec Marshall Rosenberg. 6 jours
2005-2006	Ateliers pédagogiques de bases de la HES-SO, 10 jours.

### AUTRES ACTIVITÉS

Membre de la Société suisse de Management de Projet (SMP), membre fondateur en 1993 et président de 1999 à 2001. Membre du comité d'orientation. [www.project-management.ch](http://www.project-management.ch)

Membre de « Verein zur Zertifizierung im Projektmanagement ». Asseseur accrédité pour les candidats à la certification « B » (Chef de projet) et « C » (Assistant de projet). [www.vzpm.ch](http://www.vzpm.ch)

Fitness, jogging, improvisation au piano.